

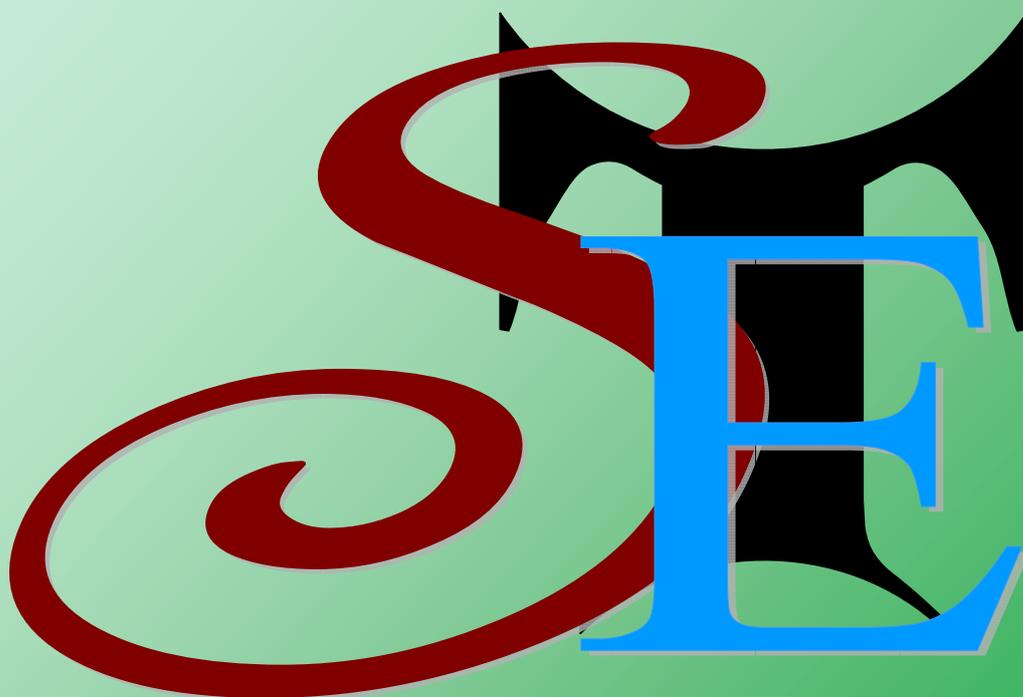


INSTITUT PEDAGOGIQUE NATIONAL  
DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET PROFESSIONNEL

---

**REVUE INTERNATIONALE DES SCIENCES  
ET TECHNOLOGIES DE L'EDUCATION**

---



Décembre 2018 N° 10

INSTITUT PEDAGOGIQUE NATIONAL  
DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET  
PROFESSIONNEL

---

CENTRE DE RECHERCHE ET DE PRODUCTION

---

**REVUE INTERNATIONALE DES SCIENCES  
ET TECHNOLOGIES DE L'EDUCATION**

---

Directeur de Publication ..... : Dr BERTE Zakaria, IPNETP

Secrétaire de Publication ..... : Dr KONE Koko Siaka, IPNETP

Directeur Scientifique ..... : Pr Kanvally FADIGA, ENS

*Membres du comité scientifique*

Pr BAHA Bi YOUZAN D. .... : Université de Cocody Abidjan

Pr KOUADIO Béné Marcel ..... : Université de Cocody Abidjan

Pr SANGARE Moustapha Karam..... : INPHB, Yamoussoukro

Pr GBONGUE Jean-Baptiste ..... : IPNETP, Abidjan

Dr BERTE Zakaria ..... : IPNETP, Abidjan

## TABLE DES MATIERES

<b>I – Editorial</b>	
Dr Zakaria BERTE.....	7
<b>II - La contribution de l’enseignement différencié selon le genre à la promotion de la femme dans le système éducatif ivoirien :</b>	
<i>Cas du Lycée Sainte Marie de Cocody - DJIMAN Brahima, Institut d’Ethno-Sociologie (I.E.S.) Université Félix Houphouët Boigny de Cocody (Abidjan).....</i>	9
<b>III - Genre et choix des filières d’orientation dans l’enseignement technique et professionnel en Côte d’Ivoire :</b>	
<i>Cas du Lycée Technique d’Abidjan et du Lycée et du Professionnel de Yopougon</i>	
<b>Gbomené Hervé ZOKOU - Institut Pédagogique National de l’Enseignement Technique et Professionnel (IPNETP).....</b>	27
<b>IV - La réforme actuelle du collège en Côte d’Ivoire, une initiative améliorative des conditions d’enseignement et d’apprentissage en faveur des enseignants et des élèves - Dr Dago Emile GOHOUA</b>	
<i>Centre de Formation Pédagogique et Centre de Recherches des Arts et Culture de l’INSAAC (Côte d’Ivoire).....</i>	53
<b>V - Travailleurs pauvres en milieu urbain : cas des chauffeurs de gbakas dans le transport abidjanais - DAGO Michèle-Ange</b>	
<i>Enseignant-chercheure, sociologue Assistante, Université Félix Houphouët-Boigny de Cocody (Côte d’Ivoire).....</i>	73
<b>VI - Pollution de l’air par gaz d’échappement et pratiques des chauffeurs de woro woro à Abidjan</b>	
<b>Yedlock Marie-Christiane Adou, Fulbert Tra, Youzan Baha Bi</b>	
<i>Département de Sociologie, Université Félix Houphouët-Boigny Cocody .....</i>	99
<b>VII - Approche socio-anthropologique de la contraction de la grossesse chez les femmes âgées du district d’Abidjan - AGOBE Ablakpa Jacob, KOFFI Koffi Gnamien Jean-Claude, ADJOURMANI Kobenan, NANA N’goh N’goran Konan, Institut d’Ethno-Sociologie (IES) UFR-SHS, Université Félix Houphouët-Boigny.....</b>	121
<b>VIII - Contribution bénévole des associations : l’expérience de l’Union Nationale des Donneurs de Sang bénévoles de Côte d’Ivoire</b>	
<b>KAMBE Kambé Yves - Chercheur à l’Institut d’Ethnosociologie Université Félix Houphouët-Boigny Cocody, DIABATE Songui</b>	
<i>Docteur en sociologie option santé de l’Université Félix Houphouët-Boigny, attaché de recherche au Centre Ivoirien de Recherches Economiques et Sociales (CIREs).....</i>	139
<b>IX - L’idée de Dieu dans la pensée politique de John Locke</b>	
<b>Konan Yao Olivier - Docteur en philosophie politique et sociale Université Alassane Ouattara, Bouaké – Côte d’Ivoire.....</b>	161

**CONTRIBUTION BENEVOLE DES ASSOCIATIONS :  
L'EXPERIENCE DE L'UNION NATIONALE DES DONNEURS  
DE SANG BENEVOLES DE COTE D'IVOIRE**

**KAMBE Kambé Yves**

*Chercheur à l'Institut d'Ethnosociologie  
Université Félix Houphouët-Boigny d'Abidjan*  
[kambekves@yahoo.fr](mailto:kambekves@yahoo.fr)

**DIABATE Songui**

*Docteur en sociologie option santé de l'Université Félix Houphouët-Boigny,  
attaché de recherche au Centre Ivoirien de Recherches Economiques et  
Sociales (CIRES)*  
[songuidiabate@gmail.com](mailto:songuidiabate@gmail.com)

**Résumé**

Depuis le début des années 2000, plusieurs associations de donneurs de sang, dont la plus ancienne, l'Union Nationale des Donneurs de Sang bénévoles de Côte d'Ivoire (UNADSCI), appuient le Centre National de Transfusion Sanguine de Côte d'Ivoire (CNTS), dans ses activités de promotion et de mobilisation sociale du don de sang. Ainsi, l'étude sur la contribution de cette organisation au don de sang bénévole en Côte d'Ivoire a été motivée par la nécessité de comprendre les stratégies mises en place pour son positionnement non seulement dans l'arène associatif des donneurs de sang fait de compétition mais également pour marquer son leadership auprès des autorités du CNTS. L'objectif de cette étude était d'analyser les stratégies mobilisées par l'UNADSCI et leur impact sur la politique de don de sang en Côte d'Ivoire.

A cet effet, construite à partir de la théorie de l'acteur stratégique de Crozier et Friedberg (1977), de l'analyse d'entretiens, des documents d'archive (rapports d'activité de l'UNADSCI, documents d'accord avec les institutions partenaires, etc.), l'étude a permis d'identifier et d'analyser deux stratégies adoptées par l'UNADSCI à savoir la stratégie de production et la stratégie de positionnement. En fait, dotée d'une légitimité légale et historique, l'UNADSCI a contribué bénévolement à la promotion du don

de sang, à la planification et à la collecte de sang. De 2014 à 2016, sur une collecte nationale de 467 250 poches réalisée par le CNTS, elle a collecté 61.533 soit une contribution de 13,2% confirmant son leadership des associations de donneurs de sang.

**Mots clés :** *Organisation de donneurs de sang, bénévolat, promotion, collecte de sang, UNADSCI, CNTS.*

### **Abstract**

Since the beginning of 2000s, several blood donors' associations, which the oldest, the Union National of the voluntary Blood Donors of Côte d'Ivoire (UNADSCI), support the National Blood Transfusion Service of Côte d'Ivoire (NBTS), in its activities of promotion and social mobilization of the blood donation. So, the study on the contribution of this organization to the voluntary blood donation in Côte d'Ivoire was motivated by the necessity of including the strategies been organized for its positioning not only in the arena associative of blood donors but also to mark its leadership with the authorities of the NBTS. The aim of this study was to analyze the strategies mobilized by the UNADSCI and their impact on the politics of blood donation in Côte d'Ivoire.

For that purpose, built from the theory of the strategic actor of Crozier and Friedberg (1977), the analysis of interviews, archive documents (UNADSCI's annual reports, documents all right with the partner institutions, etc.), the study allowed to identify and to analyze two strategies adopted (production's strategy and position's strategy) by the UNADSCI to know.

In fact, endowed with a legal and historic legitimacy, the UNADSCI contributed voluntarily to the blood donation promotion, to the planning and to the blood collection. From 2014 till 2016, on a national collection of 467,250 pockets realized by the NBTS, it collected 61,533 is a 13.2% contribution confirming its leadership of blood donors' associations.

**Keys words :** Blood donors' organization, voluntary work, promotion, collection of blood, UNADSCI, NBTS

## **Introduction**

La transfusion sanguine en Côte d'Ivoire, à l'instar des autres pays du monde, repose sur les collectes de sang à travers le bras tendu des donneurs de sang [1-3]. La politique du don bénévole et non rémunéré y a été adoptée [4]. Dans l'organisation des collectes de sang, deux stratégies sont adoptées à savoir les collectes fixes et les collectes mobiles. Généralement, les deux stratégies sont combinées. Cependant, certains pays, tels que le Royaume-Uni, la Belgique ou les Etats-Unis, etc., misent d'abord sur les collectes en lieux fixes alors que le Québec privilégie les collectes mobiles relèvent Charbonneau et *al.* [5].

Dans cette dernière approche, la collaboration bénévole des associations, des entreprises et des institutions locales ainsi que l'organe en charge de la transfusion sanguine est très prégnante. Celles-ci jouent un rôle de premier plan dans l'organisation des collectes dans les quartiers, les municipalités ou les entreprises, tout au long de l'année. Héma-Québec tire profit d'une vaste expérience de travail avec les groupes de bénévoles qui se mobilisent pour recruter et attirer les donneurs de sang vers les lieux de collecte [5].

Pour réussir cette mobilisation, certains auteurs mettent en valeur les avantages de collaborer avec des partenaires communautaires et de faire appel au bénévolat dans les collectes. Ils observent que là où le système repose sur des agences plus proches des communautés, celles-ci sont souvent en lien avec des organismes locaux et des églises. Ce qui peut faciliter le recrutement [6-8].

Comme on le constate, dans le cadre de la politique du don de sang, deux dimensions du bénévolat se côtoient. Il s'agit du bénévolat ponctuel se rapportant au donneur de sang et du bénévolat permanent, intemporel ou du moins qui s'étale sur une durée plus importante. Il devient dès lors de plus en plus engageant. C'est le cas des associations de donneurs de sang et organisateurs de collectes.

Ainsi, dans ses activités de collecte, le CNTS combine ces deux stratégies (fixe et mobile) grâce à ses 27 structures fixes (Centre de Transfusion Sanguine, Antenne de Transfusion Sanguine et Site de Prélèvement) et neuf unités de collecte mobile [9]. Pour l'accompagner dans ses activités (collecte tant mobile que fixe et fidélisation des donneurs de sang),

le CNTS est appuyé par plusieurs associations de donateurs bénévoles de sang qui sont une principale source d'approvisionnement en sang en Côte d'Ivoire. Au niveau national, ces associations ont permis au CNTS de collecter 143.691 poches de sang en 2014, 155.534 en 2015 et 168.025 en 2016.

Parmi ces associations, figure l'Union Nationale des Donneurs de Sang bénévoles de Côte d'Ivoire (UNADSCI) qui œuvre dans ce milieu depuis juillet 1971. Elle a été la principale association et le leader dans le don de sang bénévole jusqu'en début des années 2000 avec une contribution significative à la collecte de sang bénévole en Côte d'Ivoire. Cependant, avec la déconcentration des structures du CNTS intervenue à partir de 2004, l'univers du don de sang s'est enrichi de plusieurs autres associations de donateurs de sang bénévoles (CI Rhésus, Association des Donneurs de Sang de l'Eglise Baptiste Œuvres et Missions (ADSOMIS) ; l'Organisation Internationale des Donneurs de Sang (OIDS), etc.) [9].

Malgré le nombre croissant d'associations, la contribution de l'UNADSCI ne cesse de croître année après année tant en nombre de poches collectées qu'en proportion. En termes de nombre de poches prélevées, les prélèvements sont passés de 13.211 à 31.555 (de 2014 à 2016). Au niveau de la contribution, elle est passée de 9,2% à 18,8%. Toute cette performance a abouti à une reconnaissance nationale matérialisée par la remise du 1<sup>er</sup> prix de la meilleure association organisatrice de don de sang à la Journée Mondiales des Donneurs de Sang (JMDS) 2015 [10].

Quelle est la stratégie adoptée par l'UNADSCI pour asseoir son leadership ? Comment cela profite à la politique du don de sang en Côte d'Ivoire ?

### **Méthode**

La présente étude vise à identifier les stratégies de l'UNADSCI pour asseoir son leadership dans le champ associatif du don de sang bénévole et son impact sur la redynamisation du don de sang en Côte d'Ivoire. Elle fait appel à la théorie de l'acteur stratégique de Crozier et Friedberg [11]. Cette théorie met en évidence la nature des relations de pouvoir qui structurent l'organisation. Les comportements des acteurs s'analysent sous forme de stratégies individuelles visant à garantir une position de pouvoir ou au contraire à se prémunir du pouvoir des autres acteurs. Son application dans

notre étude permet d'analyser les stratégies adoptées par l'UNADSCI pour se repositionner parmi les nombreuses organisations de donneurs de sang.

L'UNADSCI est une association nationale de donneurs qui couvre l'étendue du territoire national ivoirien. Son siège est situé au CNTS d'Abidjan/Treichville. Toutes les activités sont coordonnées par le Bureau Exécutif National (BEN).

La principale source d'information dans la réalisation de cette étude reste les documents d'archive à savoir, les rapports d'activité de l'UNADSCI, les comptes-rendus de réunion, les documents d'accord avec les institutions partenaires, etc.

Dans le cadre de notre étude qualitative, nous avons interviewé les membres du BEN par contraste pour recouper les informations [8]. Le choix de nos enquêtés a été guidé par la pertinence, la qualité et la centralisation des informations. Les entretiens ont porté sur leur perception de la nature des relations qui lie l'UNADSCI au CNTS, de l'évolution de l'UNADSCI dans le temps, les stratégies pour asseoir leur leadership et l'apport de leur structure aux activités du CNTS. Puis, un entretien avec les responsables des services du CNTS en relation avec les associations (planification des collectes, communication, coordination des services) et en particulier l'UNADSCI a été conduit pour identifier la nature de relation entre le CNTS et les associations.

Pour la collecte des données, nous avons utilisé un guide d'entretien. Pour son traitement, nous avons procédé à un dépouillement manuel et utilisé l'analyse de contenu.

Les résultats ont été présentés autour de deux axes à savoir les stratégies de production et les stratégies de repositionnement.

## **Résultats**

### **1. Recours aux associations de donneurs de sang**

En Côte d'Ivoire, le décret n° 91-653 du 09 octobre 1991 accorde au Centre National de Transfusion Sanguine (CNTS) le monopole des activités de collecte jusqu'à la distribution des produits sanguins. L'appui du President's

Emergency Plan For AIDS Relief (PEPFAR)<sup>1</sup> au CNTS (de 2004 à 2016) a permis une déconcentration rapide des structures de transfusion sanguine. Elles sont passées de quatre en 2004 à 27 Etablissements de Transfusion Sanguine (ETS) en 2016. L'UNADSCI du fait de son mode de fonctionnement (Cf. section **une action intrinsèquement bénévole**) n'a pu suivre cette évolution du CNTS. Ainsi, le CNTS a suscité la création d'autres associations de donneurs de sang. Celles-ci sont issues pour la plupart du temps des entreprises (Associations des Donneurs de Sang bénévoles de Côte d'Ivoire, Association Des Professionnels des Etablissements Financiers, SOTRA, G4S, etc.), des confessions religieuses (Ibadourhamane, Associations des Donneurs de Sang de l'Eglise Baptiste Œuvres et Missions, le Bon Samaritain, Al Ghadir, etc.), de communautés (Union des Jeunes Burkinabé de Koumassi, etc.).

En outre, le CNTS a initié à partir de la journée mondiale des donneurs de sang édition 2012 les prix des meilleures associations de donneurs de sang<sup>2</sup> en vue de susciter une compétition entre associations et de booster ses prélèvements. Les trois premières éditions ont été remportées par des associations naissantes comme ADSOMIS, Bon Samaritain, ADSCI. *«L'UNADSCI a été passive sur cette période. Il a fallu un traitement de choc pour qu'elle se réveille»* soutiennent plusieurs responsables du CNTS.

Ainsi, deux stratégies majeures dans la politique du don de sang seront adoptées par l'UNADSCI à savoir les stratégies pour accroître sa productivité et les stratégies de positionnement dans l'univers du don de sang en Côte d'Ivoire.

## 2. La stratégie de "production" de l'UNADSCI

La stratégie de production concerne les techniques mises en œuvre par l'UNADSCI pour accroître la productivité dans la collecte des poches de sang. L'étude a permis de comprendre que la productivité de l'UNADSCI

---

<sup>1</sup> Le Plan d'Aide d'Urgence à la Lutte contre le SIDA du Président de la République des Etats Unis d'Amérique (PEPFAR) est une initiative qui vise à apporter une réponse globale à la pandémie du SIDA dans le monde. La République de Côte d'Ivoire a été élue à ce plan qui explore plusieurs axes de lutte dont la sécurité transfusionnelle.

<sup>2</sup> Trois associations ont été distinguées au cours de chacune de ces éditions. L'UNADSCI n'a point été honorée.

repose sur la déconcentration de ses structures en sections, la mobilisation de donneurs de sang bénévoles, la collecte de sang en cabine fixe, la collecte de sang mobile et la compétition interne.

### **La déconcentration en sections**

Dans l'accomplissement de ses missions de promotion et de mobilisation sociale au don de sang sur toute l'étendue du territoire national ivoirien, l'UNADSCI a entrepris l'installation de sections et leur redynamisation à partir de 2014. Toutes ses sections sont présentes dans des villes abritant un établissement de transfusion sanguine. Ainsi, les sections sont les démembrements de l'UNADSCI auprès des structures de transfusion. Au niveau sectoriel, elles établissent des plans d'actions qu'elles soumettent au BEN et des programmes de collectes soumis aux responsables de la structures de transfusion pour sa validation et son exécution. Les activités de collectes programmées, leurs exécutions et les résultats sont communiqués au BEN. Cette proximité facilite les planifications et les programmations des collectes.

Au total, l'UNADSCI s'appuie sur 14 sections et son BEN pour conduire ses missions dont les activités de collecte.

- **Une action intrinsèquement bénévole**

*«Conformément à l'article 15 de notre statut et règlement intérieur qui stipule que les fonctions au sein des organes sont gratuites, aucun membre de l'UNADSCI ne bénéficie de rémunération»* explique l'un de ses responsables.

Ainsi, l'UNADSCI réalise au quotidien des activités bénévoles et non rémunérées. Au-delà du don bénévole auquel participent ses membres de façon ponctuelle, l'UNADSCI mène quotidiennement, à travers son BEN et ses sections, des permanences pour la fidélisation des donneurs, des actions de planification et d'organisation de collecte mobile, des actions de promotion et de mobilisation sociale.

Ainsi, l'accomplissement du bénévolat au sens strict du terme est la caractéristique intrinsèque qui qualifie l'UNADSCI. Ce mode de fonctionnement a un impact positif sur ses relations avec le CNTS dans la mesure où elle permet de minimiser les dépenses des activités de collecte.

En outre, dans sa stratégie de mobilisation, plusieurs collaborations ont été tissées. L'une des plus importantes est la communauté Alghadir qui :

*«Lors de la Choura, organise des activités de collecte de sang qui produisait entre 1.000 et 1.500 poches de sang. Les donateurs de nationalité libanaise en grande partie venaient des quatre coins de la Côte d'Ivoire» (Source : un responsable de l'UNADSCI).*

- **La collecte de sang en cabine fixe**

Une permanence régulière est assurée au siège de l'UNADSCI, sis au Centre de Transfusion Sanguine (CTS) d'Abidjan/Treichville du lundi au samedi hormis les jours fériés. Les acteurs de cette permanence mènent les activités de sensibilisation après le don dans la salle de collation. Cette action consiste à informer les nouveaux donateurs sur la période des dons, l'intérêt de retirer les résultats de leur don, les examens biologiques réalisés, les lieux de collecte fixe proches de leur domicile. Pour les anciens donateurs, il s'agit de leur rappeler l'engagement pris qui consiste à avoir un comportement dénué de tout reproche (éviter les comportements à risque) pour toujours apporter assistance aux receveurs. Cette activité vise la fidélisation des donateurs de sang. Pour une meilleure connaissance de ses adhérents, deux outils de collecte de données sont renseignés. Il s'agit du cahier des membres, et de la fiche des nouveaux et anciens donateurs. Aussi, les donateurs n'étant pas de facto membres de l'UNADSCI, c'est l'occasion choisie pour susciter leur adhésion à travers la présentation des avantages. Les activités de l'UNADSCI à ce niveau ont permis d'accroître le nombre de poches de sang collectées en cabine fixe comme le montre le tableau suivant.

**Tableau 1 : Evolution des activités de collecte fixe de 2014 à 2016**

<b>Année</b>	<b>Poches collectées</b>
<b>2014</b>	<b>3 639</b>
<b>2015</b>	<b>4 740</b>
<b>2016</b>	<b>4 790</b>

*Source : Rapport d'activités de l'UNADSCI 2017*

Les résultats de cette permanence au CTS d'Abidjan/Treichville ont connu une croissance de 2014 et 2016. Quant aux sections, elles ne collectent pas les données de cette activité quand bien même qu'elle ait été réalisée.

- **Collecte de sang en équipe mobile**

La collecte mobile de sang est la principale mission menée par l'UNADSCI à travers ses sections. Cette activité fait l'objet d'une préparation de longue durée. Elle débute par l'identification d'une population ou structure cible, l'élaboration de courrier adressé au responsable de la structure identifiée. Lorsque la réponse est positive, un courrier de programmation et de planification est adressé au responsable de l'établissement de transfusion sanguine. Ce courrier notifie la date, le lieu de la collecte, l'estimation des prélèvements ou objectif de collecte. L'estimation minimale est de 50 poches pour les structures à effectif réduit telles les entreprises et 100 poches pour les structures à grand effectif comme les établissements scolaires, les églises, les mosquées, etc.

Dans la phase préparatoire, des séances de sensibilisation et de mobilisation sociale sont conduites en vue de l'atteinte de cet objectif avant de passer la main au CNTS qui se charge de la phase de prélèvement des poches de sang auprès des donneurs. Ces actions de communication mobilisent l'approche indirecte grâce aux affiches apposées, aux médias publics ou radios de proximité et l'approche directe à travers les exposés sur le don de sang suivis d'échanges (questions-réponses) avec la population cible (cf. images ci-dessous).

**Figures 1 et 2 : Activités de sensibilisation (approche indirecte et directe)**



**Approche indirecte : Affiche (2015)**



**Approche directe : Exposé + Echanges (2015)**

Ces différentes actions ont permis à l'UNADSCI de réaliser un certain nombre de prélèvements. A cet effet, le tableau ci-dessous présente une évolution des activités de ces trois dernières années.

**Tableau 2 : Evolution des activités de collecte mobile de 2014 à 2016**

Année	Nombre de collecte	Estimations	Poches collectées	%
2014	140	14 410	9 572	66,6
2015	184	17 545	12 027	68,5
2016	374	35 215	26 765	76%

Source : Rapport d'activités de l'UNADSCI 2017

Une progression réelle du nombre de collecte mobile, des estimations des poches, des poches collectées et des taux de réalisation de 2014 et 2016 est observée. De 140 collectes réalisées en 2014, ce sont 374 collectes en 2016 soit une progression de 267,14%. Quant aux estimations, elles sont passées de 14 410 à 35 215 soit 223,1%. En ce qui concerne les poches collectées, c'est une progression de 279,6% qui a été enregistrée sur la période.

### **3. Stratégie de positionnement de l'UNADSCI**

- **La légitimité historique de l'UNADSCI**

L'UNADSCI a été créée en juillet 1971 par des personnalités politiques et administratives de premier rang de la Côte d'Ivoire qui en ont été membres. A titre d'exemple, le comité d'honneur est composé d'autorités politiques, à savoir le Président de la République (1<sup>re</sup> personnalité), le Président de l'Assemblée Nationale (2<sup>e</sup> personnalité), le Président de la Cour Suprême, etc. Cette représentativité a offert à la structure naissante beaucoup plus de crédit et d'autorité. Elle lui a conféré une légitimité historique vis-à-vis du CNTS et des autres associations.

Deux documents officiels (récépissé de dépôt et le journal officiel de la république) ont été produits conformément aux statuts et règlement intérieur de l'UNADSCI. Ces documents accordent la légitimité et la légalité à l'UNADSCI d'accomplir ses missions de sensibilisation au don de sang et d'organisation de collecte.

- **Acteur stratégique au cœur des activités du CNTS**

*«Ne disposant pas de service de communication, de sensibilisation et de mobilisation sociale jusqu'en mars 2003, cette activité était animée par l'un de ses partenaires, l'UNADSCI. Elle a joué donc le rôle de communication et de sensibilisation entre le CNTS et la population»* (Source : un responsable de l'UNADSCI). En outre, en 2000, le CNTS a attribué un local à l'UNADSCI pour y abriter son siège. Le partage de la même aire géographique contribue à raffermir la collaboration entre les deux entités. Ainsi, l'UNADSCI, depuis sa création, tient une place prépondérante dans la politique de transfusion sanguine en Côte d'Ivoire. Elle a été la principale association qui a épaulé le CNTS dans politique de don de sang malgré la création d'autres organisations de donneurs de sang depuis le début des années 2000.

- **De la "crise" de mobilisation au repositionnement de l'UNADSCI**

La décennie des années 2000 est considérée par les responsables de l'UNADSCI comme une période difficile. Deux événements (décès de son président et le projet PEPFAR) témoignent de cette difficulté. Le décès tragique de son président, acteur charismatique, en octobre 2004, a dépeint sur la mobilisation de ses membres. Quant à l'avènement du projet PEPFAR (août 2004), les acteurs interrogés l'ont perçu comme une expropriation. En effet, KJ, un des responsables de l'UNADSCI nous confiait :

*«Après plusieurs mois de réflexions et de production de documents pour la soumission au projet PEPFAR par l'UNADSCI, une rédaction collégiale entre [elle et le] CNTS a été adoptée. [Cependant], la mission à confier à l'UNADSCI celle de la communication et mobilisation sociale après l'adoption du projet n'a pas été respectée. [...], l'UNADSCI a été simplement écartée».*

Ces faits ont contribué à base de frictions dans la relation entre l'UNADSCI et le CNTS.

En outre, dans cette sphère de jeux de pouvoir, *«la stratégie développée par le PEPFAR était la multiplication des partenaires organisateurs de sang»* selon le Secrétariat général de l'UNADSCI. Ainsi, plusieurs autres associations ont vu le jour (cf. section **Recours à d'autres associations de donneurs de sang**). Cette pluralité d'associations a conduit à des conflits de leadership entre associations et à des discriminations du CNTS vis-à-vis de certaines d'entre elles dont l'UNADSCI. Ainsi, les propos comme *«Nous ne sommes pas entendus, ni écoutés. Nos programmes d'actions sont jetés dans les oubliettes. La stratégie mise en place par les responsables du CNTS consiste en la politique du "diviser pour mieux régner"»* ont été ceux employés par son président pour décrire cette situation. Dès lors, cette "crise" a favorisé la démotivation de plusieurs membres et la fermeture de plusieurs sections d'Abidjan et sa passivité.

Cependant, à partir de 2011, il est constaté un réchauffement des rapports entre le CNTS et l'UNADSCI. Aussi, la période janvier 2014 à décembre 2016 est marquée par le renouvellement des instances dirigeantes (décembre 2013) et de la redynamisation de ses structures avec la création et la réouverture de 14 sections fonctionnelles (*cf. section La déconcentration en sections*). Ces différentes sections sont coordonnées par le Bureau Exécutif National (BEN) qui est l'organe de gestion et d'exécution des objectifs généraux de l'UNADSCI.

Ce repositionnement de l'UNADSCI comme association phare a rejailli sur ses résultats et a permis de rehausser le niveau de sa contribution aux activités nationales de collecte.

- **Contribution de l'UNADSCI aux activités nationales de collecte et rapportage**

L'UNADSCI, depuis sa création tient une place prépondérante dans la politique de transfusion sanguine en Côte d'Ivoire. Elle a été la principale association qui a épaulé le CNTS dans politique du don de sang. Cependant, ses différents résultats n'ont pas été rapportés et diffusés pendant la période passive (2004-2013).

Par ailleurs, la politique de sensibilisation de l'UNADSCI a permis une évolution sans cesse croissante de sa contribution au don de sang en Côte d'Ivoire et le BEN a produit et diffusé régulièrement les rapports d'activités. Le tableau 3 qui suit donne un aperçu de sa contribution.

**Tableau 3 : Evolution de la contribution de l'UNADSCI de 2014 à 2016**

<b>ANNEE</b>	<b>Prélèvement National</b>	<b>Contribution UNADSCI</b>	<b>%</b>
<b>2014</b>	<b>143 691</b>	<b>13 211</b>	<b>9,2</b>
<b>2015</b>	<b>155 534</b>	<b>16 767</b>	<b>10,8</b>
<b>2016</b>	<b>168 025</b>	<b>31 555</b>	<b>18,8</b>

*Source : Rapport d'activités de l'UNADSCI 2017*

Au niveau national, le CNTS a collecté, de 2014 à 2016, respectivement 143.691, 155.534 et 168.025 poches. Quant à l'apport de l'UNADSCI, il ne cesse de croître année après année tant en nombre de poches collectées qu'en proportion. En termes de nombre de poches prélevées, les prélèvements sont passés de 13.211 à 31.555. Au niveau de la contribution, elle est passée de 9,2% à 18,8%.

Toute cette performance a abouti à une reconnaissance nationale. Elle a été matérialisée par la remise du 1<sup>er</sup> prix de la meilleure association organisatrice de don de sang à la Journée Mondiales des Donneurs de Sang (JMDS) édition 2015.

**Figure 3 : Récompense du meilleur organisateur de collecte de sang**



Source : Photos archives UNADSCI

Cette place incontournable de l'UNADSCI a fait d'elle la principale association organisatrice des Journées Mondiales des Donneurs de Sang (JMDS) des débuts des années 2000.

En outre, en 2011, des activités de collaboration sont menées avec la reconnaissance officielle de l'UNADSCI par le CNTS comme structure de mobilisation au don de sang et la signature d'une convention de partenariat.

**Figure 4 : Attestation de reconnaissance délivrée par la direction du CNTS**



- **Relation UNADSCI et autres associations de donneurs de sang**

*«Toutes les autres associations sont nées de l'UNADSCI. Nous sommes là pour la même cause [appuyer le CNTS pour l'atteinte de l'autosuffisance]. Nous ne pouvons pas et surtout ne devons pas nous marcher la dessus»* réitère le premier responsable de l'UNADSCI à de nombreuses rencontres du BEN. Cette posture traduit la complémentarité et à un degré moindre la concurrence entre associations. Cette dernière réalité ne se perçoit que lors du bilan du CNTS en vue de distinguer les associations les plus actives sur le terrain. En effet, du fait de leur origine (associations issues du milieu professionnel (entreprises), communautaire (quartier), religieux (église,

moquée), etc.), les autres associations ont un champ d'action limité contrairement à l'UNADSCI qui est déployée sur toute l'étendue nationale. *«Nous sommes tout terrain. Nous organisons des collectes dans tout type de structures (écoles, entreprises, églises, mosquées, quartiers, etc.), les autres non»* précise AO, un des responsables de l'UNADSCI.

### **Discussion : l'UNADSCI : un modèle de réussite de l'application du bénévolat dans le don de sang**

L'étude sur la contribution de l'UNADSCI au don de sang bénévole en Côte d'Ivoire a pour fondement la nécessité de comprendre les stratégies mises en place par cette organisation pour son positionnement et son leadership dans l'arène associatif des donneurs de sang fait de compétition. L'objectif de notre étude était d'identifier les stratégies mobilisées par l'UNADSCI et leur impact sur la politique de don de sang en Côte d'Ivoire.

Les résultats de l'étude ont permis de comprendre que le don de sang bénévole à l'UNADSCI repose sur les collectes fixe et mobile. Cette stratégie est appuyée par la segmentation de l'association en sections sur toute l'étendue du territoire, ce qui facilite la participation des membres. En outre, les différentes activités de l'UNADSCI s'inscrivent dans une perspective de la pérennisation du bénévolat et de la non-rémunération du don de sang.

Par ailleurs, cette stratégie est adoubee par la position de leader historique de l'UNADSCI qui lui confère une légitimité auprès des populations et des responsables du CNTS.

En effet, pour la mise en œuvre de la politique de don bénévole et non rémunéré de sang, le CNTS collabore avec des organisations dont l'UNADSCI. L'engagement bénévole des donneurs épargne le CNTS de tout engagement vis-à-vis de ces derniers ainsi que des contraintes pécuniaires qui pourraient créer des conflits entre eux. La légitimité historique de l'UNADSCI repose sur la notoriété de ses membres dont les positions sociales contribuent également au positionnement de l'association.

Ces résultats vont dans le sens de Mazzine [13] qui montre dans son étude que les stratégies mobilisées les organisations de donneurs de sang permettent de faciliter le recrutement des donneurs. A l'UNADSCI, ce recrutement se fait à travers les collectes mobiles et les sections.

Dans cette même perspective, Piliavin et *al.*, Alessandrini et Mikkelsen [6-8] montrent que la tâche dévolue aux associations est la promotion du don, l'information, l'éducation, la communication et l'amélioration de l'Indice de Générosité. Cette stratégie contribue à la mobilisation des membres et au recrutement de nouveaux membres. Ainsi, elle a le mérite d'accroître le nombre de poches de sang collectées qui est un indicateur de performance de l'association.

Tout comme ces auteurs, l'étude relative à l'UNADSCI en Côte d'Ivoire met l'accent sur la collaboration entre les associations et établissements de transfusion. Dès lors, les associations de donneurs de sang sont des partenaires des établissements de transfusion sanguine. Ce partenariat revêt une alliance stratégique dans laquelle s'entremêlent complémentarité, concertation, conjugaison d'effort et adhésion de tous. Les résultats et la distinction obtenue par l'UNADSCI témoignent de la performance réalisée par cette organisation.

Les résultats de notre étude s'intègrent parfaitement dans la théorie de la stratégie des acteurs de Crozier [8] mobilisée à cet effet dans la mesure où dans un monde fait de compétitions, l'UNADSCI a su mobiliser des stratégies pour maintenir sa position et surpasser la crise à laquelle elle a dû faire face. Les différentes stratégies mobilisées font de l'UNADSCI un modèle de réussite de l'application du bénévolat des organisations dans le domaine du don de sang.

Néanmoins, cette diversité d'associations, et les stratégies de positionnement et de leadership révèlent que les organisations de donneurs de sang en Côte d'Ivoire n'ont pas atteint à l'échelle nationale le stade de fédération, une belle expérience portée par la Fédération Française pour le Don de Sang Bénévole (FFDSB). Cette organisation est le seul organisme qui représente en France tous les donneurs de sang auprès des pouvoirs publics. Elle est le partenaire central du dispositif public de la transfusion sanguine. Elle fédère aujourd'hui plus de 750.000 adhérents qui font preuve d'un engagement remarquable : chaque jour, sur le terrain, ils sont présents aux côtés des équipes de l'EFS pour mobiliser, informer et sensibiliser au don de sang. Volontariat, anonymat, bénévolat, non profit sont les principes éthiques qu'elle défend au quotidien aux côtés de l'EFS. Elle est reconnue d'utilité publique et titulaire du label "Grande cause nationale 2009" [14].

Ces valeurs éthiques sont également celle promues par l'UNADSCI, ce qui lui confère la place de leader dans le champ des associations du don de sang bénévole avec environ 19% de toute la "production" nationale en poches de sang. La segmentation de ces structures en sections est un atout qui lui permet de couvrir plus facilement le territoire national en termes de mobilisation des donneurs. Toutefois, cela semble insuffisant, vues les besoins nationaux en sang. Eu égard à la concurrence, elle n'est pas encore parvenue à fédérer tous les donneurs de sang de Côte d'Ivoire [15] comme c'est le cas pour la FFDSB. Les actions de motivation des sections et des donneurs semblent encore timides et ne donnent pas toujours les résultats escomptés. Pour accroître son action d'accompagnement auprès du CNTS, l'UNADSCI devrait développer des stratégies plus actives de sensibilisation et de fidélisation des donneurs de sang bénévoles. Elle devrait, pour ce faire, reprendre sa place de leader de la communication. Elle pourrait dans ce contexte, multiplier les stratégies de sensibilisation en vue d'attirer plus de donneurs et de retenir les donneurs déjà membres. Elle pourrait par ailleurs, jeter les bases d'une collaboration avec les autres associations pour aboutir à termes à fédération des associations de donneurs de sang en vue d'une plus grande efficacité.

Cependant, les résultats du CNTS sont en-deçà des besoins des malades. Sa productivité en poches de sang lors des collectes est en déphasage avec la couverture des besoins des patients [16-18]. Ainsi, le système transfusionnel ivoirien est confronté à des pénuries récurrentes de produits sanguins à la base d'un taux de mortalité élevé tant chez les femmes que chez les enfants. [17-18]. Ce déficit en prélèvements est attribuable aussi bien au CNTS qu'à ses partenaires dont l'UNADSCI. Diverses études ont montré une inadaptation des moyens de communication vis-à-vis de la population ivoirienne [19-20].

En effet, la caractéristique principale de la population ivoirienne et également celle des donneurs de sang est qu'elle est jeune (plus de la moitié a un âge inférieur à 30 ans). Or comme le relève l'étude de Ito et al. intitulée "Vivre et apprendre avec les nouveaux médias" *«Les sites de réseau social, (...) et les téléphones mobiles, sont désormais les accessoires de la culture des jeunes. Ils ont tellement imprégné la vie des jeunes qu'il est difficile de croire qu'ils n'existent que depuis une décennie. Aujourd'hui, comme c'était d'ailleurs le cas hier pour leurs prédécesseurs, les jeunes arrivent à l'âge de la lutte pour l'autonomie et l'identité, mais ils le font au milieu de*

*nouveaux modes de communication, de nouvelles formes d'amitié, de jeu et d'auto-expression. (...) La majorité des jeunes utilisent les nouveaux médias pour passer du temps avec leurs amis et étendre leurs liens d'amitié de cette façon (...) La diversité des pratiques reflète les différentes motivations, les niveaux d'engagement et d'intensité dans l'emploi de ces nouveaux médias» (p1-3) [21].*

Ainsi, le choix des nouvelles technologies comme moyen privilégié de l'incitation au don de sang corrobore avec les résultats de l'étude DONOR qui, dans sa section "les médias et leur adaptabilité aux différents groupes de donneurs", a révélé que : «88 % des établissements de transfusion sanguine européens distinguent outils de communication adaptés aux personnes jeunes et outils de communication adaptés aux personnes plus âgées. (...) Les nouvelles technologies de communication, l'Internet, les supports basés sur le Web, les SMS et les courriels sont susceptibles d'être plus efficaces chez les personnes jeunes. Les médias conventionnels tels que la télé, la radio et la presse écrite sont plus efficaces chez les donneurs potentiels plus âgés. Les jeunes générations adoptent plus fréquemment et plus facilement les nouvelles technologies. Il est par conséquent important, dans la mesure où la frontière entre médias conventionnels et médias non conventionnels évolue sans cesse, d'être au fait de ces nouvelles technologies» (pp.228-229) [22].

## **CONCLUSION**

L'analyse effectuée dans cette étude avait pour objectif d'identifier les stratégies de (re)positionnement de l'UNADSCI et son impact sur le don de sang.

Cette réflexion qui a été construite à partir d'une enquête menée auprès des membres de son BEN a permis de répertorier quatre stratégies. Elles concernent la déconcentration, l'accomplissement d'activités en collectes fixe et mobile, et la compétition interne entre ses démembrements. En effet, l'UNADSCI, organisée en 14 sections, organise des activités bénévoles de sensibilisation et de fidélisation des donneurs au cours de permanence, de planification, de mobilisation sociale et d'organisation de collecte mobiles.

L'impact de ses stratégies l'a non seulement permis de se (re)positionner mais également de contribuer de manière significative aux activités de collecte. L'apport de l'UNADSCI aux activités nationales de collecte ne cesse de croître année après année. Ainsi, il est passé de 9,2% en 2014 à 18,8% en 2016.

Par conséquent, avec la création de sections auprès des établissements de transfusion sanguine et l'exécution d'activités bénévoles, l'UNADSCI s'est de plus en plus enracinée confirmant son leadership dans la sphère des associations de donneurs de sang.

Aussi, au regard de la faible mobilisation nationale en don de sang, l'expérience de UNADSCI en matière de mobilisation pourrait être partagée et conduire à une fédération des associations de donneurs de sang pour une plus grande efficacité du don de sang bénévole en Côte d'Ivoire.

### Références bibliographiques

1. HERVE Patrick, MULLER Jean-Yves Muller et TIBERGHIEN Pierre, 2005, *La transfusion sanguine demain*, Paris, Editeur John Libbey Eurotext.
2. OMS, 1989, *Minimum targets for blood transfusion services*, Genève.
3. OMS, 1993, *Sécurité du sang et des produits sanguins, Module 1 : La sécurité transfusionnelle*, Genève.
4. OMS, juin 2012, *Aide-mémoire n°279 : Sécurité transfusionnelle et approvisionnements en sang*, Genève.
5. CHARBONNEAU Johanne, LACROIX, Geneviève et DESILETS, Francesca, 2010, *Le rôle du bénévolat dans les collectes de sang au Québec*, Rapport de recherche, Centre Urbanisation Culture Société de l'INRS.
6. ALESSANDRINI, M, 2007, "Community volunteerism and blood donation : altruism as a lifestyle choice" *Transfus Med Rev.*, volume 21, n°4, p. 307-316
7. MIKKELSEN, Niels, 2007, "Promotion activities in blood donation", *ISBT Science Series*, Volume 2, Issue 2, p. 92-97

8. PILIAVIN JA and CALLERO PL, 1991, *Giving Blood : The Development of an Altruistic Identity*, Baltimore, MD, Johns Hopkins University Press.
9. CNTS, 2017, Rapport d'activités 2016, Abidjan.
10. UNADSCI, 2017, Rapport d'activité 2016, Abidjan.
11. CROZIER Michel et FRIEDBERG Erhard, 1977, *L'acteur et le système, les contraintes de l'action collective*, Paris, Seuil.
12. AKTOUF Omar, 2006, *Méthodologie des sciences sociales et approche qualitative des organisations : une introduction à la démarche classique et une critique*, Montréal, Presse de l'Université du Québec.
13. MAZZINE Malika, 2011, L'Association Marocaine de Donneurs de Sang : La Promotion du Don de Sang. Italie-Genova, [en ligne]. Disponible sur : [https://www.avis.it/repository/cont\\_schedemm/4808\\_documento.pdf](https://www.avis.it/repository/cont_schedemm/4808_documento.pdf). (consulté le 14 novembre 2017).
14. EFS et FFDSB, 2016, Dossier de presse : Célébrons la vie. Donnons notre sang, [en ligne]. Disponible sur : [https://www.efs.sante.fr/sites/instit/files/2016-08/Dossier%20de%20Presse%20JMDS\\_VD.pdf](https://www.efs.sante.fr/sites/instit/files/2016-08/Dossier%20de%20Presse%20JMDS_VD.pdf), (consulté le 13 novembre 2017).
15. CNTS/PEPFAR, 2010, *Rapport final de la 1<sup>re</sup> conférence nationale sur la pérennisation du système transfusionnel en Côte d'Ivoire: évaluation des conditions de pérennisation des acquis de l'appui du PEPFAR au CNTS et détermination des facteurs de performance de la sécurité transfusionnelle en Côte d'Ivoire*, Abidjan.
16. CNTS/PEPFAR, 2015, *Rapport d'évaluation de la traçabilité et de l'usage clinique du sang et des produits sanguins labiles dans les 4 CHU de Côte d'Ivoire*, Abidjan.
17. OMS, 2009, L'utilisation clinique du sang en Médecine interne, Obstétrique, Pédiatrie, Chirurgie et anesthésie Traumatologie et soins aux brûlés ; [en ligne]. Disponible sur : [http://who.int/bloodsafety/clinical\\_use/Manual\\_F.pdf](http://who.int/bloodsafety/clinical_use/Manual_F.pdf)
18. OMS, juin 2016, 10 faits sur la transfusion sanguine, [en ligne]. Disponible sur : [http://www.who.int/features/factfiles/bloodtrans\\_fusion/fr/](http://www.who.int/features/factfiles/bloodtrans_fusion/fr/)

19. KAMBE Kambé Yves, 2015, *La problématique de la politique de communication dans le système transfusionnel ivoirien*, Thèse de Doctorat Unique en Sociologie, Université FHB, Abidjan.
20. OBLE Yao Narcisse, 2012, *Le Centre National de Transfusion Sanguine (CNTS) et sa communication en vue du don de sang*, Thèse de Doctorat Unique en Sciences de l'Information et de la Communication (SIC), UCAO, Abidjan.
21. ITO Mizuko, HEATHER Horst, BITTANTI Matteo, et al., November 2008, *Living and Learning with New Media : Summary of Findings from the Digital Youth Project*, The John D. and Catherine T. MacArthur Foundation.
22. DOMANOVIC Dragoslav, DEMETRIADES Matheos, KULLASTE Riin, DE KORT Wim, 2012, «Médias» in Manuel de management des donneurs, DOMAINE, p. 227-229.

Achévé d'imprimer  
sur les presses de l'IPNETP

Décembre 2018

ISBN : 2-909426-43-2  
EAN : 9782909426433

---

**REVUE INTERNATIONALE DES SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE L'EDUCATION**

**SOUSSION D'ARTICLES : [info@ipnetp.ci](mailto:info@ipnetp.ci)**